



L'AIGUILLAGE

Pôle de l'Agglomération

FEUILLES DE ROUTE

2024



2026

SOMMAIRE

P.4 RELATIONS AUX COMMUNES ET AUX HABITANTS

Soutien aux communes
Maisons de l'Agglo et usages du numérique
Actions et enjeux mémoriels
Participation citoyenne et droits des usagers

P.6 SERVICES À LA POPULATION

Petite enfance, enfance et jeunesse
Culture et grands évènements
Sports
Politique de la ville et réussite éducative
Prévention de la délinquance

P.8 SANTÉ, GRAND ÂGE ET AUTONOMIE

Autonomie et Grand âge
Santé

P.10 DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Développement économique et formation professionnelle
Commerce et artisanat
Agriculture, Viticulture et Alimentation
Tourisme, musées et partenariats extérieurs

P.12 TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Grands travaux
Travaux énergétiques sur les bâtiments
Entretien du patrimoine
Écologie et cycle de l'eau
Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
Collecte, valorisation et réduction des déchets

P.14 AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Transport, mobilités et désenclavement
Urbanisme et habitat
Revitalisation territoriale

P.16 RESSOURCES

Finances
Valorisation des biens immobiliers
Contrôle de gestion
Ressources Humaines
Direction Service Informatique
Communication



Malgré les difficultés financières, bâtir l'avenir sans attendre

Notre agglomération traverse une période difficile : alors que fin 2024, le déficit de fonctionnement approchait les 2 millions d'euros selon un audit indépendant, la nouvelle équipe exécutive, élue en mai 2024, met tout en œuvre pour **redresser la barre en limitant au maximum l'impact sur les habitants**. Les contraintes financières demeurent et il nous faut être extrêmement vigilants.

Toutefois, il serait illusoire de penser qu'une simple gestion comptable suffira à garantir l'avenir de notre territoire. **Une agglomération doit vivre, se projeter et investir**. C'est dans cet esprit que les élus et les agents ont conçu, à l'automne 2024, les feuilles de route 2024-2026. Même si ces projets utiles et structurants ont été pensés avant les résultats de l'audit financier, notre volonté demeure intacte. Certes, le rythme de mise en œuvre sera ralenti mais les actions engagées ne sont pas remises en cause.

Ces feuilles de route constituent **la boussole qui guidera notre territoire pour recréer une dynamique, faciliter le quotidien** des Sud-Axonais et investir bien plus que ces dernières années. Elles s'articulent autour de deux priorités majeures : le soutien au développement économique et l'accompagnement de la jeunesse. D'autres initiatives viendront compléter cet engagement, affirmant notre volonté de **construire une agglomération forte, tournée vers l'avenir et en phase avec les défis de notre temps**.

Sébastien Eugène, Président
de la Communauté d'agglomération
de la région de Château-Thierry

Relations aux communes et aux habitants

En accompagnant activement les communes, en investissant dans les maisons de l'agglomération et en simplifiant l'accès aux outils numériques, l'Agglomération affirme son rôle de partenaire essentiel pour les collectivités et leurs habitants. Les enjeux liés à la préservation de la riche histoire de notre territoire sont également mis en avant grâce à des initiatives dédiées, soulignant l'importance de notre patrimoine commun. Parallèlement, la participation citoyenne est encouragée. Cette démarche, combinée à la garantie des droits des usagers, reflète une volonté d'instaurer une gouvernance plus inclusive et plus transparente.

L'objectif est de réconcilier les communes et leurs habitants avec l'Agglomération.



SOUTIEN AUX COMMUNES

ÉLUE RÉFÉRENTE : ANNE MARICOT



[Projet n°1]

Définir les nouveaux critères de répartition pour l'enveloppe n°2 des fonds de concours

[Projet n°2]

Fluidifier les flux comptables avec les communes pour réduire les délais de remboursement

[Projet n°3]

Identifier et suivre les points bloquants entre chaque commune et l'Agglo

[Projet n°4]

Créer un dispositif de solidarité en cas d'intempéries

[Projet n°5]

Identifier un référent interne «accompagnement des communes» dans chaque service

[Projet n°6]

Créer un guichet unique à destination des communes

[Projet n°7]

Instaurer une charte de bonnes pratiques entre l'administration et les élus

[Projet n°8]

Mettre en place un Intranet pour les secrétaires de mairie

[Projet n°9]

Organiser des réunions avec les secrétaires de mairie afin d'assurer une bonne transmission des informations



MAISONS DE L'AGGLO ET USAGES DU NUMÉRIQUE

ÉLUE RÉFÉRENTE : FARIEL SIMON



[Projet n°1]

Fusionner les Espaces Publics Numériques et les Maisons France Services

[Projet n°2]

Poursuivre le développement des Maisons France Services

[Projet n°3]

Expérimenter les points d'appui à la scolarité au sein des Maisons France Services

[Projet n°4]

Engager une réflexion sur la création d'un bus Maison France Services

[Projet n°5]

Concevoir et déployer la feuille de route du numérique



ACTIONS ET ENJEUX MÉMORIELS

ÉLUE RÉFÉRENTE : **FRANÇOISE MOROY**



[Projet n°1]

Systematiser la representation de l'Agglomeration aux evenements commémoratifs

[Projet n°3]

Engager une réflexion sur l'extension du musée de Belleau

[Projet n°2]

Créer un parcours mémoriel sur le territoire



PARTICIPATION CITOYENNE ET DROITS DES USAGERS

ÉLUE RÉFÉRENTE : **FLORENCE DELAMARRE**



[Projet n°1]

Organiser un processus de suivi des courriers et réclamations des usagers

[Projet n°4]

Créer un comité des usagers

[Projet n°2]

Assurer l'animation effective des instances de participation citoyenne

[Projet n°5]

Engager une restructuration de la Quinzaine de l'égalité des droits

[Projet n°3]

Créer une réunion annuelle de bilan auprès des élus et des habitants, sur chaque bassin de vie



Services à la population



De la petite enfance à la jeunesse, l'Agglomération s'engage pour favoriser l'épanouissement et la réussite éducative de chacun. Les projets culturels, sportifs et les grands événements contribuent à renforcer le dynamisme territorial et à promouvoir le vivre-ensemble. Parallèlement, des actions ciblées, intégrées à la politique de la ville et à la prévention de la délinquance, sont mises en œuvre pour répondre aux besoins spécifiques des quartiers prioritaires, compétence obligatoire des agglomérations.

Cet engagement global reflète une volonté forte de faire de notre territoire un lieu où chaque habitant peut grandir, apprendre et s'épanouir dans un cadre sécurisé et bienveillant.



PETITE ENFANCE, ENFANCE ET JEUNESSE

ÉLU RÉFÉRENT : **NICOLAS DIEDIC**



[Projet n°1]

Construire une nouvelle crèche de 60 berceaux

[Projet n°2]

Élaborer le projet pédagogique des crèches

[Projet n°3]

Optimiser les taux d'occupation et les recettes des crèches

[Projet n°4]

Créer un réseau d'appui à la parentalité avec un lieu dédié

[Projet n°5]

Mettre en place une charte qualité dans les accueils de loisirs

[Projet n°6]

Développer l'offre de loisirs pour les adolescents

[Projet n°7]

Étendre le dispositif labellisé «colo apprenantes»

[Projet n°8]

Promouvoir le dispositif des chantiers jeunes



PROJETS CULTURE ET GRANDS ÉVÈNEMENTS

ÉLUE RÉFÉRENTE : **CHRISTELLE POUILLART**



[Projet n°1]

Consolider une programmation de spectacles sur tout le territoire

[Projet n°2]

Anticiper la réouverture de l'espace Louvroy à Neuilly-Saint-Front

[Projet n°3]

Rendre accessibles nos offres culturelles via le Pass culture collectif

[Projet n°4]

Étudier la faisabilité d'une extension du centre culturel Camille Claudel

[Projet n°5]

Envisager le déménagement des écoles de musique de Neuilly-Saint-Front et Crézancy

[Projet n°6]

Harmoniser les projets pédagogiques des écoles de musique

[Projet n°7]

Contribuer à la réflexion globale sur le futur de l'Hôtel-Dieu

[Projet n°8]

Finaliser le récolement des oeuvres du musée de l'Hôtel-Dieu

[Projet n°9]

Créer à l'Hôtel-Dieu une exposition temporaire en lien avec la réouverture du Musée Jean-de-la-Fontaine

[Projet n°10]

Concevoir un réaménagement du jardin de la maison de Camille et Paul Claudel

[Projet n°11]

Finaliser les discussions financières sur les collections de l'Hôtel-Dieu avec l'association Arts et Histoire



PROJETS SPORTS

ÉLU RÉFÉRENT : **JORDANE BEAUCHARD**



[Projet n°1]

Concevoir un club-house pour le tennis de Fère-en-Tardenois, avec possibilité d'un terrain couvert

[Projet n°2]

Finaliser la réflexion sur l'opportunité ou non de créer un gymnase intercommunal

[Projet n°3]

Concevoir le projet de futur mur d'escalade et déterminer son emplacement

[Projet n°4]

Améliorer l'entretien des équipements sportifs intercommunaux

[Projet n°5]

Faciliter l'accès contrôlé aux équipements sportifs intercommunaux



POLITIQUE DE LA VILLE ET RÉUSSITE ÉDUCATIVE

ÉLU RÉFÉRENT : **JEAN-PAUL BERGAULT**



[Projet n°1]

Participer à l'élaboration d'un projet de « Cité Éducative » et œuvrer à son déploiement le cas échéant

[Projet n°2]

Étudier une extension du contrat de ville pour le quartier du Parchet à Fère-en-Tardenois

[Projet n°3]

Mettre en œuvre le nouveau contrat de ville en renforçant la participation citoyenne

[Projet n°4]

Renforcer le suivi de l'utilisation de l'exonération de la Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties (TFPB)



PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE

ÉLU RÉFÉRENT : **JEAN-PAUL BERGAULT**



[Projet n°1]

Revoir la méthodologie du CISPD et le réunir plus régulièrement

[Projet n°2]

Diversifier les actions entreprises par le CISPD

[Projet n°3]

Réaliser un diagnostic local de sécurité

Santé, grand âge et autonomie



En développant des services et infrastructures adaptés, l'Agglomération répond aux besoins croissants liés au vieillissement démographique tout en favorisant le bien-être des plus vulnérables. Les initiatives en faveur de la prévention santé et l'accompagnement des personnes âgées s'inscrivent dans une démarche résolument solidaire. Avec une attention particulière portée à l'accessibilité et à la coordination des acteurs du territoire, l'Agglomération œuvre à créer un environnement favorable à ce que chaque génération trouve sa place et son épanouissement.



AUTONOMIE

ÉLU RÉFÉRENT : JEAN-FRANÇOIS BOUTELEUX



[Projet n°1]

Préfigurer un service autonomie conformément aux obligations légales

[Projet n°2]

Résoudre avec nos partenaires le défaut de prise en charge en SSIAD sur le secteur de Château-Thierry

[Projet n°3]

Approfondir et mettre en œuvre la réflexion sur la livraison à domicile des repas

[Projet n°4]

Renforcer le partenariat avec le fournisseur des repas du portage

[Projet n°5]

Lier la livraison des repas à domicile à des actions de prévention (dénutrition, isolement, etc.)

[Projet n°6]

Arbitrer le projet de création d'un nouvel EHPAD porté par l'EPMS

[Projet n°7]

Créer un guichet unique et renforcer les interactions entre les services à domicile

[Projet n°8]

Renforcer les partenariats pour une prise en charge globale

[Projet n°9]

Organiser des réunions avec les secrétaires de mairie afin d'assurer une bonne transmission des informations



SANTÉ

ÉLUE RÉFÉRENTE : MARIE-ODILE LARCHÉ



[Projet n°1]

Clarifier l'harmonisation des loyers des maisons de santé existantes et la date de sa mise en œuvre

[Projet n°2]

Favoriser l'installation d'un à deux médecins à Neuilly-Saint-Front

[Projet n°3]

Créer une maison de santé pluriprofessionnelle à Neuilly-Saint-Front

[Projet n°4]

Structurer et organiser la maintenance des maisons de santé

[Projet n°5]

Favoriser l'agrandissement des maisons de santé existantes



Développement économique

L'Agglomération déploie une stratégie audacieuse visant à dynamiser son développement économique et à renforcer son attractivité. En soutenant le commerce, l'artisanat et l'agriculture locale, en valorisant les savoir-faire agrico-viticoles et en promouvant une alimentation durable, l'Agglomération souhaite accompagner les acteurs de l'économie locale. Ce soutien passe par le développement d'une offre de formation professionnelle adaptée aux évolutions du marché du travail et aux spécificités du territoire. Dans le même temps, le tourisme, les musées et les partenariats extérieurs jouent un rôle clé dans la valorisation de son riche patrimoine. Cet engagement global reflète une ambition forte : faire de ce territoire un espace dynamique et résolument tourné vers l'avenir.



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

ÉLUE RÉFÉRENTE : **SÉVERINE GLEIZE**



[Projet n°1]

Finaliser le schéma de développement économique et mettre en œuvre les premières préconisations

[Projet n°2]

Cartographier et concevoir une stratégie foncière pour chaque parcelle à vocation économique

[Projet n°3]

Suivre les améliorations environnementales des zones d'activités

[Projet n°4]

Réaliser l'étude de programmation - transformation de la zone de l'Europe à Château-Thierry

[Projet n°5]

Poursuivre les efforts pour justifier la création d'un diffuseur autoroutier desservant le Tardenois, notamment à travers une étude socio-économique

[Projet n°6]

Créer un grand événement économique annuel pour favoriser les réseaux d'entreprises

[Projet n°7]

Réaliser les études préalables à la création de la future zone d'activité de l'Omois Est

[Projet n°8]

Définir les besoins pour calibrer un futur pôle économique à l'Aiguillage (centre de formation, pépinière d'entreprise, etc.)



FORMATION PROFESSIONNELLE

ÉLU RÉFÉRENT : **CLÉMENT PARADOWSKI**



[Projet n°1]

Réaliser une Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences Territoriale dans le domaine de l'industrie

[Projet n°2]

Accompagner la Chambre des Métiers et de l'Artisanat dans son projet d'adaptation du CFA

[Projet n°3]

Etudier la faisabilité d'un campus connecté

[Projet n°4]

Accompagner l'UISA dans son projet de formation chaudronnerie-soudure au sein de la Prod'Factory



COMMERCE ET ARTISANAT

ÉLU RÉFÉRENT : **GILLES CORDIVAL**



[Projet n°1]

Cartographier les cellules commerciales vacantes disponibles

[Projet n°2]

Accompagner les communes volontaires dans la résorption de la vacance commerciale et alimenter la réflexion sur la création d'une foncière commerciale

[Projet n°3]

Étudier avec les commerçants la création d'une carte de fidélité sur tout le territoire

[Projet n°4]

Arbitrer sur le devenir des chèques cadeaux des commerces locaux

[Projet n°5]

Diversifier les formations à destination des commerçants



AGRICULTURE, VITICULTURE ET ALIMENTATION

ÉLU RÉFÉRENT : **FABIEN FRAEYMAN**



[Projet n°1]

Créer un festival agricole, viticole et alimentaire à l'Aiguillage

[Projet n°2]

Accompagner les structurations de filières visant à l'exploitation agricole sur les zones de protection de la ressource en eau

[Projet n°3]

Favoriser les compatibilités des projets énergétiques avec la planification en matière d'urbanisme

[Projet n°4]

Mettre en place un fonds de compensation agricole

[Projet n°5]

Amplifier l'événement «Un week-end à la ferme»

[Projet n°6]

Finaliser, valoriser et actualiser la carte interactive des producteurs locaux



TOURISME, MUSÉES ET PARTENARIATS EXTÉRIEURS

ÉLU RÉFÉRENT : **DOMINIQUE MOYSE**



[Projet n°1]

Définir la vocation future du bâtiment de l'Hôtel-Dieu

[Projet n°2]

Déterminer la faisabilité d'une extension du musée de Belleau

[Projet n°3]

Harmoniser les chemins de randonnées pour valoriser l'offre du territoire

[Projet n°4]

Renforcer les liens avec le musée Jean de La Fontaine

[Projet n°5]

Renforcer les liens avec la Cité internationale de la langue française

[Projet n°6]

Étudier la faisabilité d'une route des écrivains du Sud de l'Aisne

Transition écologique

L'Agglomération déploie des actions concrètes et ambitieuses pour soutenir la transition écologique. Les grands travaux à venir et les rénovations énergétiques des bâtiments publics illustrent la volonté de réduire l'impact environnemental, tout en valorisant le patrimoine local.

Une attention particulière est portée à la gestion des milieux aquatiques, à la prévention des inondations amenées à être plus régulières, ainsi qu'à la préservation du cycle de l'eau. Ces actions témoignent de l'engagement envers la protection des écosystèmes sensibles.

Simultanément, des initiatives axées sur la collecte, la valorisation et la réduction des déchets viennent renforcer une stratégie globale qui place la durabilité au cœur des priorités pour l'avenir du territoire.



GRANDS TRAVAUX

ÉLU RÉFÉRENT : **MOHAMED REZZOUKI**



[Projet n°1]

Rénover l'espace Louvroy à Neuilly-Saint-Front en vue de sa réouverture progressive

[Projet n°2]

Concevoir un club-house pour le tennis de Fère-en-Tardenois, avec possibilité d'un terrain couvert

[Projet n°3]

Construire une nouvelle crèche de 60 berceaux

[Projet n°4]

Étudier la faisabilité d'une extension de l'Aiguillage pour un pôle dédié à l'économie et la formation

[Projet n°5]

Concevoir un bâtiment dédié aux Services Techniques

[Projet n°6]

Appuyer l'extension de la zone d'activités de l'Omois par l'Est

[Projet n°7]

Rendre les zones d'activités plus conformes aux objectifs environnementaux

[Projet n°8]

Rénover la façade de la Chapelle de l'Hôtel-Dieu

[Projet n°9]

Rénover la voirie de la Croix Vitard en partenariat avec les communes de Brasles et Château-Thierry

[Projet n°10]

Étendre la voirie de la Zone de l'Omois pour desservir un nouveau site de FM Logistic



TRAVAUX ÉNERGETIQUES SUR LES BÂTIMENTS

ÉLU RÉFÉRENT : **MOHAMED REZZOUKI**



[Projet n°1]

Optimiser les consommations énergétiques des bâtiments, en particulier à Courtemont-Varenes

[Projet n°2]

Moderniser les installations thermiques des bâtiments

[Projet n°3]

Lancer un marché d'exploitation de chauffage, commun à tous les bâtiments et installations

[Projet n°4]

Concevoir un plan de rénovation énergétique sur l'ensemble des bâtiments



ENTRETIEN DU PATRIMOINE

ÉLU RÉFÉRENT : **ALAIN MOROY**



[Projet n°1]

Identifier un responsable sur chaque bâtiment de l'Agglo qui sera chargé du suivi de celui-ci

[Projet n°3]

Contractualiser avec les communes volontaires pour l'entretien des espaces intercommunaux

[Projet n°2]

Optimiser les ressources dédiées à l'entretien



ÉCOLOGIE ET CYCLE DE L'EAU

ÉLU RÉFÉRENT : **MOHAMED REZZOUKI**



[Projet n°1]

Remettre à niveau les stations d'épuration existantes

[Projet n°6]

Clarifier la gouvernance des eaux pluviales urbaines avec les communes

[Projet n°2]

Installer de nouvelles centrifugeuses à la station d'épuration Pierre Lemret

[Projet n°7]

Concevoir une plateforme de compostage des déchets et boues de station d'épuration

[Projet n°3]

Finaliser la construction du siphon sous la Marne

[Projet n°8]

Élaborer une stratégie d'utilisation des eaux non conventionnelles comme les eaux usées

[Projet n°4]

Structurer le service public d'assainissement non collectif (SPANC)

[Projet n°9]

Créer un système d'information géographique (SIG) dédié au cycle de l'eau

[Projet n°5]

Finaliser le Schéma directeur de l'assainissement et les zonages associés



GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES ET PRÉVENTION DES INONDATIONS

ÉLU RÉFÉRENT : **GÉRARD BRICOTEAU**



[Projet n°1]

Harmoniser la compétence ruissellement et érosion pour couvrir tout le territoire

[Projet n°2]

Concevoir une stratégie intercommunale de prévention des inondations et son financement



COLLECTE, VALORISATION ET RÉDUCTION DES DÉCHETS

ÉLU RÉFÉRENT : **CLAUDE JACQUIN**



[Projet n°1]

Déployer la mensualisation de l'abonnement déchets service

[Projet n°5]

Concevoir et mettre en œuvre de nouveau le programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés (PLPDMA)

[Projet n°2]

Concevoir un espace ressourcerie à proximité d'une déchèterie

[Projet n°6]

Rendre le tri sélectif obligatoire dans tous les événements co-financés par l'Agglo (ex : FMO)

[Projet n°3]

Réfléchir à une possible réduction de la fréquence de collecte des ordures ménagères

[Projet n°4]

Réfléchir à une possible réduction de la fréquence de collecte des ordures ménagères

Aménagement du territoire

Face aux défis contemporains, l'Agglomération s'engage dans une transformation durable de son territoire. Transport, mobilités, urbanisme, habitat et revitalisation territoriale s'articulent au cœur d'une stratégie globale visant à améliorer le cadre de vie des habitants, renforcer l'attractivité locale et répondre aux enjeux environnementaux.

Entre développement des infrastructures de transport, promotion des mobilités douces, optimisation de l'habitat et réhabilitation des centres-villes.



TRANSPORT, MOBILITÉS ET DÉSENCLAVEMENT

ÉLUE RÉFÉRENTE : **GAËLLE VAUDÉ**



[Projet n°1]

Réaliser un audit global de la compétence transport collectif et mettre en oeuvre ses préconisations

[Projet n°2]

Finaliser les discussions financières avec la Région concernant le transport scolaire

[Projet n°3]

Renforcer le contrôle du délégataire de transport

[Projet n°4]

Finaliser la construction du dépôt de bus de Blesmes

[Projet n°5]

Créer un point mobilités en gare de Château-Thierry et agrandir l'espace dédié aux voyageurs

[Projet n°6]

Finaliser et mettre en oeuvre le plan vélo (identifier 2 actions prioritaires)

[Projet n°7]

Rendre opérationnel l'usage des abris vélos de la gare de Château-Thierry

[Projet n°8]

Créer un fond de concours dédié aux voies cyclables des centres bourgs

[Projet n°9]

Poursuivre l'étude de la SANEF pour favoriser le désenclavement du Tardenois

[Projet n°10]

Agrandir, avec la SANEF, l'aire de covoiturage à proximité de l'autoroute A4

[Projet n°11]

Solliciter la réouverture du trafic voyageurs de la ligne ferroviaire La Ferté Milon - Fismes

[Projet n°12]

Solliciter le dédoublement de la D1 entre Château-Thierry et Soissons

[Projet n°13]

Solliciter un accroissement de la fréquence des bus de la ligne Château-Thierry - Soissons



REVITALISATION TERRITORIALE

ÉLU RÉFÉRENT : **ALAIN ARNEFAUX**



[Projet n°1]

Élaborer une stratégie de revitalisation des centres bourgs

[Projet n°2]

Accompagner les communes s'inscrivant dans des dispositifs de revitalisation

[Projet n°3]

Identifier une ou deux actions fortes portées par l'Agglo



[Projet n°1]

Arrêter le projet de Plan Local d'Urbanisme Intercommunal valant Programme Local de l'Habitat (PLUIH)

[Projet n°2]

Anticiper l'adhésion des nouvelles communes au service droit des sols après approbation du PLUIH

[Projet n°3]

Finaliser les documents de gestion des sites patrimoniaux remarquables de Château-Thierry et Condé en Brie

[Projet n°4]

Concevoir le futur aménagement du quartier Gare

[Projet n°5]

Déployer sur tout le territoire un accompagnement aux dossiers d'urbanisme en lien avec les communes

[Projet n°6]

Poursuivre et renouveler les dispositifs d'accompagnement financiers aux propriétaires (OPAH-RU)

[Projet n°7]

Contractualiser un pacte France Rénov' avec l'État pour améliorer l'accompagnement à la rénovation énergétique

[Projet n°8]

Identifier un foncier pour de l'habitat adapté (5 à 6 habitats adaptés pour des gens du voyage sédentarisés)



Ressources

L'Agglomération de Château-Thierry devra avant tout redresser ses finances. Cela passera par une gestion optimisée de ses ressources pour soutenir ses ambitions territoriales. Entre rigueur financière, valorisation des biens immobiliers et renforcement du contrôle de gestion, elle garantit une optimisation des moyens au service des projets structurants. Les ressources humaines, véritable moteur de l'action publique, sont les garants du bon fonctionnement des services. La direction des services informatiques modernise les outils numériques, tandis que la communication joue un rôle central pour informer et fédérer autour des initiatives locales.



FINANCES

ÉLU RÉFÉRENT : **ERIC MANGIN**



[Projet n°1]

Réaliser un audit financier complet

[Projet n°2]

Améliorer le suivi de l'exécution budgétaire

[Projet n°3]

Créer des outils de pilotage financier partagés avec l'ensemble des services

[Projet n°4]

Sécuriser et améliorer la performance économique de la commande publique

[Projet n°5]

Optimiser la recherche de subventions de fonctionnement

[Projet n°6]

Envisager une plus grande justice fiscale sur les bases de CFE

[Projet n°7]

Améliorer le contrôle des Délégations de Service Public

[Projet n°8]

Fluidifier les flux comptables avec les communes membres

[Projet n°9]

Adapter la politique tarifaire à l'évolution des coûts

[Projet n°10]

Améliorer le pilotage budgétaire pluriannuel (PPI, AP/CP, etc.)

[Projet n°11]

Envisager une coopération sur les tarifs extérieurs (avec la Communauté de Communes du Canton de Charly-sur-Marne)



VALORISATION DES BIENS IMMOBILIERS

ÉLU RÉFÉRENT : **DIDIER FERNANDEZ**



[Projet n°1]

Réduire les frais de gestion des bâtiments inoccupés ou sous-occupés

[Projet n°2]

Regrouper les activités pour réduire les besoins de locaux

[Projet n°3]

Réduire le patrimoine bâti de l'Agglomération

[Projet n°4]

Organiser la gestion des baux et des cessions

[Projet n°5]

Régulariser les emprises foncières des bâtiments intercommunaux

[Projet n°6]

Prioriser les cessions et engager la fin des baux dans les bâtiments à vendre



CONTRÔLE DE GESTION

ÉLU RÉFÉRENT : **PATRICK POIX**



[Projet n°1]

Passer au crible méthodiquement les différents postes de dépenses

[Projet n°2]

Analyser l'impact financier préalablement à toute décision

[Projet n°3]

Concentrer les arbitrages avec incidences budgétaires lors de la préparation du budget

[Projet n°4]

Améliorer le suivi et le recouvrement des créances impayées

[Projet n°5]

Renforcer le pilotage des budgets annexes



RESSOURCES HUMAINES

ÉLUE RÉFÉRENTE : **FRANÇOISE BINIEC**



[Projet n°1]

Favoriser l'insertion professionnelle, en particulier des jeunes (CAP jeunes, services civiques, Travaux d'Intérêt Généraux)

[Projet n°2]

Anticiper la mise en œuvre d'une protection sociale complémentaire (santé / prévoyance) à l'échelle de l'Agglomération

[Projet n°3]

Moderniser les outils de suivi RH

[Projet n°4]

Analyser et améliorer les situations statutaires des agents de terrain du secteur médico-social

[Projet n°5]

Régulariser les situations RH antérieures non-conformes avec la réglementation

[Projet n°6]

Engager la réflexion sur le régime indemnitaire des fonctionnaires de l'État (RIFSEEP) et les lignes directrices de gestion

[Projet n°7]

Mettre en œuvre les actions de bien-être au travail et de prévention des RPS (Risques Psycho-sociaux)

[Projet n°8]

Développer une Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC)

[Projet n°9]

Limiter les nouvelles embauches

[Projet n°10]

Accompagner les nouvelles formes de travail (aménagement des espaces et télétravail)

[Projet n°11]

Cibler la formation des cadres sur le management de projets en 2025



PROJETS INTERNES DSI

[Projet n°1]

Remplacer le serveur de la régie

[Projet n°2]

Envisager la reprise de la téléphonie

[Projet n°3]

Travailler sur les sauvegardes inviolables



PROJETS INTERNES DSI

[Projet n°1]

Changer le logiciel des finances (eMagnus vers BL Finances)

[Projet n°2]

Effectuer la migration du logiciel de gestion des assemblées

[Projet n°3]

Envisager l'utilisation d'un logiciel de gestion du courrier GRU

[Projet n°4]

Veiller à la formation permanente des agents sur divers sujets informatiques

[Projet n°5]

Envisager des solutions de mise en oeuvre de covoiturage



COMMUNICATION

[Projet n°1]

Réduire les actions de communication

[Projet n°2]

Unifier la communication de l'Agglo

[Projet n°3]

Mutualiser la distribution du magazine pour limiter les dépenses

[Projet n°4]

Optimiser l'utilisation du Panneau Pocket

[Projet n°5]

Lancer une campagne sur le coût réel des services proposés par l'Agglo

[Projet n°6]

Communiquer davantage sur les missions des agents intercommunaux

[Projet n°7]

Diminuer l'impact environnemental de la communication et des événements de l'Agglo



Communauté d'agglomération
de la région de Château-Thierry
L'Aiguillage

2 Avenue Ernest Couvrecelle
02400 Etampes-sur-Marne

03 23 69 75 41
contact@carct.fr
www.carct.fr

